



MEISTERPLAN

Stadtwerk Winterthur

Komplexes Projektportfoliomanagement für die erfolgreiche
Energiewende mit Meisterplan



Stadtwerk Winterthur

Seit über 150 Jahren sorgt Stadtwerk Winterthur für den Komfort der Winterthurer Kundschaft. Das Ver- und Entsorgungsunternehmen liefert Strom, Gas, Wasser und Wärme sowie verschiedene Dienstleistungen.

Stadtwerk Winterthur setzt Meisterplan ein für:



**Infrastruktur-
projekte**



**Business-
projekte**



**IT-
Projekte**



Unser Interviewpartner

Thomas Wetterwald

ist seit 2015 bei Stadtwerk Winterthur als Leiter der IT und Services im Bereich Finanzen und Dienste tätig.

Als Projektportfolio-Manager hat er die Herausforderungen der wandelnden Energieversorgungsbranche erkannt und war deshalb bei der Einführung neuer Projektprozesse und der Ressourcenplanung mit Meisterplan federführend.

Das Ziel

Die Komplexität der Vorhaben und die Ressourcen jederzeit im Griff zu haben!

Als Grundversorger für die Bevölkerung ist es für Stadtwerk Winterthur besonders relevant, strategische Projekte rechtzeitig abschließen und Ressourcen effizient einsetzen zu können. Und das auch bei erschwerenden Faktoren wie der Vielzahl komplexer Projekte, volatilen Märkten oder Ressourcenengpässen.

Um die besten Entscheidungen fällen zu können, braucht es:

- Die Fähigkeit, zuverlässig planen zu können.
- Eine objektive Bewertungsgrundlage, auf Basis derer sie stets klare Prioritäten setzen können.
- Einen Überblick über zeitliche Abläufe, alle Projekte und Ressourcen sowie gegenseitige Abhängigkeiten.



Die Herausforderung

Es fehlte eine zentrale Informationsplattform für die Vorhaben!

- Viele strategische Vorhaben mit unterschiedlichen Prioritäten und internen sowie externen Anspruchsgruppen.
- Zusätzlich steigt die Anzahl der strategischen Projekte im Unternehmen stetig. Dabei werden Mitarbeitende überbucht und der Gesamtüberblick über die Ressourcen fehlt.
- Entscheidungsgrundlagen können nicht einfach und effizient gebündelt und dem Management für die Beschlussfassung zur Verfügung gestellt werden.



Die Lösung

Einen gemeinsamen Prozess finden und mit der passenden Software unterstützen



1. Der Prozess

Thomas Wetterwald hat ein Bewusstsein dafür geschaffen:

- dass alle Beteiligten regelmäßig miteinander kommunizieren müssen.
- dass es einheitliche Kriterien für die Bewertung von Projekten braucht.
- dass alle bereit sein müssen, Kapazitäts- und Projektdaten regelmäßig zu pflegen.
- dass man am Ende ein Vielfaches der investierten Planungszeit zurückerhält.



2. Die Software

Meisterplan hat Thomas Wetterwald überzeugt, weil er:

- eine fast einzigartige Verbindung zwischen Projekten und Ressourcen herstellt.
- den neuen Prozess mit klaren, interaktiven Visualisierungen unterstützt.
- einfach ist und sich entgegen großer Allround-Lösungen auf das Wesentliche konzentriert.



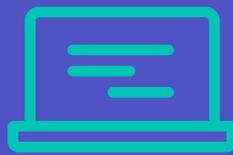
3. Der Stand heute

Heute bilden der neue Prozess und Meisterplan eine Einheit:

- Das Management erhält einen Überblick über die Schlüsselfaktoren der strategischen Projekte und trifft fundierte Entscheidungen.
- Engpässe werden schnell erkannt, verschiedene Plan-Szenarien vorbereitet und wichtige strategische Projekte priorisiert.
- Ressourcen werden gezielt eingesetzt und so entlastet.



„Meisterplan unterstützt mich auf der ganzen Wertschöpfungskette für das Projektportfoliomanagement. Von der Idee bis hin zur erfolgreichen Umsetzung der strategischen Projekte.“



Meisterplan im Einsatz bei Stadtwerk Winterthur

Die Einführung von Meisterplan

Einfach und von Anfang an nützlich!

Meisterplan wurde den Wünschen nach einfacher Bedienung und ansprechender graphischer Übersichtlichkeit von Anfang an gerecht. Tatsächlich hat sich mit dem Einsatz von Meisterplan seit 2016 vieles maßgeblich verbessert und die Antworten auf die folgenden Herausforderungen konnten gefunden werden:

- Wer arbeitet mit welcher Priorität und an welchem Vorhaben?
- Welche Mitarbeiter brauche ich wann und wo gibt es in der Zukunft Ressourcenengpässe?
- Was für Phasen und Meilensteine gibt es?
- Gibt es Vorläufer oder Abhängigkeiten, die es zu beachten gilt?



Jetzt kommen Infrastrukturprojekte voran:

„Einem Projektleiter ist bewusst geworden, dass er sein strategisches Projekt nicht in der vorgegebenen Zeit umsetzen kann, da die Ressourcen nicht zur Verfügung stehen. So ist es ihm gelungen, den Auftraggeber zu informieren und das Vorhaben korrekt neu zu planen.“

Meisterplan entwickelt eine Schnittstelle für Stadtwerk Winterthur

Für die lückenlose Sicherstellung der Kapazitätsdaten von Mitarbeitenden!

Ferien, Militär und andere Abwesenheiten – hier alle Daten der Ressourcen manuell pflegen zu wollen, hätte zu viel Zeit gekostet. Deshalb hat Stadtwerk Winterthur bei Meisterplan eine Schnittstelle zu ihrem Zeiterfassungstool in Auftrag gegeben.

1. Im engen Austausch zwischen Stadtwerk Winterthur, Meisterplan und einem Berater des Zeiterfassungstools wurde die Schnittstelle zügig entwickelt und in Betrieb genommen.
2. Seither ist die Schnittstelle zwei mal täglich im Einsatz, minimiert die Datenpflege und trägt zu verlässlichen Kapazitätsdaten bei.
3. Heute wartet Meisterplan die Schnittstelle in regelmäßigen Abständen und stellt so einen dauerhaft zuverlässigen Betrieb sicher.



„Die gemeinsamen Diskussionen vorab waren sehr gut und das Design der Schnittstelle erfolgreich. Heute übermitteln wir zweimal täglich unsere An- und Abwesenheiten. Meisterplan ist ein kompetenter Partner und erhält von mir die Bestnote.“

So nutzt Stadtwerk Winterthur Meisterplan

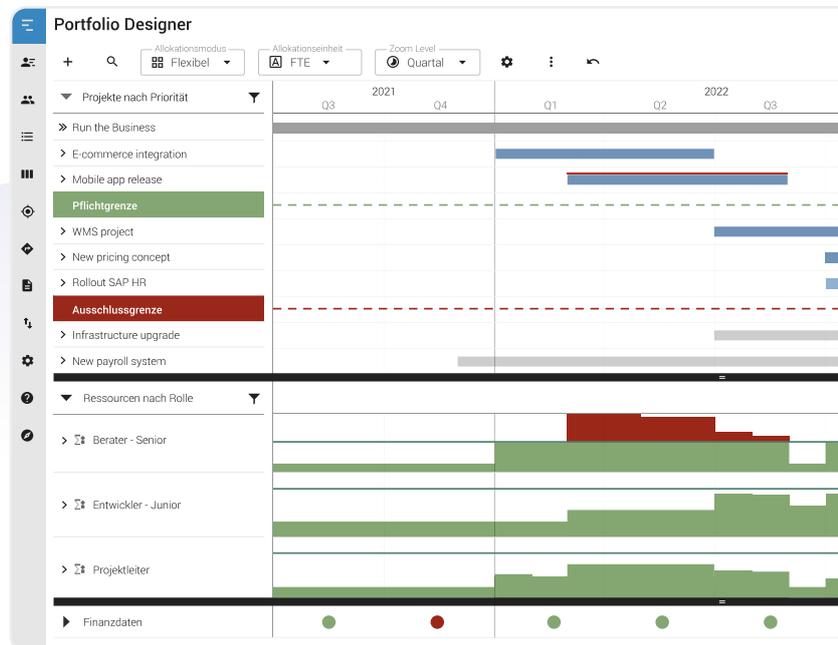
Die richtigen Infos zur richtigen Zeit am richtigen Ort

- > Jeder Change- und Projektmanager und Vorgesetzter pflegt selbstständig die Daten der benötigten Ressourcen: fehlen hier Informationen oder sind diese unschlüssig, kann der Portfoliomanager mit der entsprechenden Meisterplan-Ansicht auf den Verantwortlichen zugehen und Korrekturen sicherstellen.
- > In wiederkehrenden Sitzungen pro Quartal kümmert sich der Portfoliomanager zusammen mit dem obersten Führungsgremium um das Projektportfolio:
 - bespricht aktuellen Status
 - trifft neue Entscheidungen
 - evaluiert die Prioritäten
- > Dabei helfen die visuellen Ansichten für die Entscheidungsbasis des Portfoliogremiums.



Meine Lieblingsfunktion:

„Ja, was soll ich sagen? Es sind mehrere Funktionen. Besonders mag ich den einfachen Portfolio Designer, der mir auf einen Blick anzeigt, wo sich die Ressourcenkonflikte im Portfolio befinden.“



Persönlicher Kontakt

 +49 7071 3667-7600

 mail@meisterplan.com

 meisterplan.com



MEISTERPLAN