

targens GmbH

Die Herausforderungen

Kapazitätsplanung über Teams und verschiedene Projektarten hinweg in Einklang bringen

- › Es gibt keinen einheitlichen Überblick über die Ressourcen- und Projektsituation.
- › Es gibt verschiedene Anforderungen aus Produktentwicklungs- und Implementierungsprojekten bei Kunden, die von den gleichen Teams bearbeitet werden.
- › Die Ressourcenplanung in Excel macht es schwierig, die Auswirkungen von Umpriorisierungen und Verschiebungen in den Projekten darzustellen – vor allem wenn mehrere Teams beteiligt sind.
- › Die übergeordnete Ressourcenplanung und die Ressourcenplanung in den einzelnen Teams muss in Einklang gebracht werden.

Die Lösung

Kapazitäten dezentral planen und zentral steuern mit Meisterplan

Mit Meisterplan führte targens einen toolgestützten Prozess zur Kapazitätsplanung ein. Das Ergebnis: targens ist von einer granularen, starren und unübersichtlichen Excel-Planung auf eine flexible, übersichtliche Teamplanung in Meisterplan umgestiegen. Bei Änderungen in den Prioritäten oder dem zeitlichen Ablauf eines Projektes, können die Auswirkungen jetzt schnell erkannt und eventuelle Konflikte frühzeitig adressiert werden.

- › Alle Projekt- und Produktentwicklungsbedarfe werden in Meisterplan von den Projektleitern gepflegt und über einen einfachen Prozess gesteuert.
- › Jedes Team hat einen Ressourcenverantwortlichen, der dezentral die Kapazitäten des Teams plant.
- › Das Management blickt zentral in regelmäßigen Ressourcenrunden auf die Gesamtsituation und steuert das Portfolio.
- › Meisterplan ermöglicht, dass alle involvierten Parteien einen aktuellen und zeitnahen Stand der Auslastung betrachten können.
- › Die Mitarbeiterplanung basiert auf der realistischen Kapazität, die für Projekte zur Verfügung steht und berücksichtigt geplante Abwesenheiten, unterschiedliche Arbeitszeitmodelle und projektunabhängige Tätigkeiten.
- › Das Management wird durch monatliche, zentrale Planungsrunden entlastet und hat in Meisterplan die wichtigsten aktuellen Daten visuell aufbereitet zur Hand.



„Mit Meisterplan planen bedeutet: So viel wie nötig, so wenig wie möglich!“

Susanne Hofrichter, Managing Director

targens »

Das Unternehmen

targens GmbH

Als Expertenhaus für Banking, Compliance und Digital Innovation ist targens der führende Anbieter von Beratungs- und Softwarelösungen. Das Unternehmen mit Sitz in Deutschland, Österreich und der Schweiz kombiniert 30 Jahre Erfahrung in der Entwicklung international bewährter Compliance Services für Finanzinstitute mit zukunftsweisenden und disruptiven Technologien.

➤ www.targens.de