



MEISTERPLAN

ANCA
CNC MACHINES

ANCA

Wie ANCA mit Meisterplan die Kapazitätsplanung optimiert
und mehr Transparenz für eine bessere Entscheidungsfindung
geschaffen hat



Hintergrund

ANCA ist ein weltweit führender Hersteller von Werkzeugschleifmaschinen, der sich auf Fabrikautomation und CNC-Schleiftechnik spezialisiert. Das Unternehmen mit Hauptsitz in Melbourne, Australien, ist in mehr als 45 Ländern tätig und beschäftigt rund 1.000 Mitarbeiter. Mit einem hochgradig integrierten technischen Ansatz entwirft und entwickelt ANCA seine eigene Elektronik, CNC-Steuerungen, Motoren und Blechkomponenten. So stellt das Unternehmen sicher, dass es die volle Kontrolle über Produktinnovation und Qualität behält.

Michael Butler, Mechatronics Solutions Manager für die Entwicklung neuer Produkte bei ANCA, leitet ein Team von 30 Ingenieuren. Gemeinsam mit seinem Team entwickelt er im Rahmen umfangreicher Projekte, die zwischen einem bis fünf Jahren dauern, die Hardware des Unternehmens. Ihm wurde klar: Mit einer derart komplexen Projektlandschaft brauchen sie unbedingt eine bessere Methode, um die Kapazitätsplanung strukturiert anzugehen, Projektzeitpläne zu synchronisieren und bessere Entscheidungen bei der Ressourcenzuweisung zu treffen.



Die Herausforderung

ANCA stand bei der Kapazitätsplanung vor großen Herausforderungen. Wie bei vielen Unternehmen im Maschinenbau gab es mehr Arbeit, als die verfügbaren Ressourcen erledigen konnten. Das Ergebnis: Schwierigkeiten bei der Planung von Projektzeitplänen und der Abstimmung der Ressourcenverfügbarkeit mit den Produktfreigabezyklen.

Für das Projektmanagement setzte ANCA ursprünglich auf Microsoft Project. Bald war das Tool für die Anzahl an Projekten jedoch nicht mehr ausreichend. Die Beteiligten wünschten sich mehr Transparenz in Bezug auf Abhängigkeiten und Ressourcenzuweisung. Bei der Priorisierung von Projekten gab es ebenfalls Probleme, da die Stakeholder oft alle Initiativen als gleich wichtig einschätzten.

Die Kapazitätsprognose deckte nur einen Zeitraum von drei Monaten ab, was zu einer eher kurzfristigen und reaktiven Planung führte. Da es außerdem kein gemeinsames Tool gab, mit dem man diese hätte veranschaulichen können, konnten sich die Entscheidungsträger nicht zuverlässig abstimmen – das sorgte für zusätzliche Unsicherheit.

Die Lösung

Auf der Suche nach einem Top-Down-Ansatz für das Portfoliomanagement führten Michael Butler und sein Team eine umfangreiche Bewertung verschiedener Tools durch, bevor sie schließlich Meisterplan entdeckten. Anfangs noch skeptisch, erkannte er schnell, dass er mit Meisterplan Projektzeitpläne darstellen, Initiativen sinnvoll priorisieren und Ressourcenengpässe ausgleichen kann.

Mit Meisterplan hat ANCA folgendes erlangt:

- **Verbesserte Kapazitätsplanung:**
Das Unternehmen verlängerte seinen Planungshorizont von drei Monaten auf 18 Monate. Jetzt kann ANCA seine Ressourcen gezielter einsetzen und realistische Zeitpläne für Projekte aufstellen.
- **Klare Prioritätensetzung:**
Durch das Ranking-System in Meisterplan ist es nicht mehr möglich, mehreren Projekten gleichzeitig die höchste Priorität zu geben. Das zwingt die Beteiligten zu klaren und bewussten Entscheidungen.
- **Visuelles Projektportfolio-Management:**
Dank der benutzerfreundlichen Oberfläche von Meisterplan behalten alle Beteiligten den Überblick über Projektreihenfolge, Kapazitätsgrenzen und Abhängigkeiten – ohne riesige, manuell gepflegte Gantt-Diagramme an die Wand hängen zu müssen.
- **Nahtlose Einbeziehung der Stakeholder:**
Mit einem strukturierten Portfoliomanagement-Ansatz können die Führungsteams nun fundierter entscheiden und so Produkt-Roadmaps und Einführungszyklen besser abstimmen.



„Der wichtigste messbare Unterschied, seit wir Meisterplan nutzen, ist, dass sich der Planungshorizont sofort von kurzfristig auf langfristig verschoben hat, von 3 Monaten auf 18 Monate. Und das führt zu einer effizienteren Kommunikation und einer besseren und logischeren Entscheidungsfindung.“

Michael Butler | Mechatronics Solutions Manager
ANCA

Die Ergebnisse

Nur drei Monate nach der Einführung von Meisterplan konnte ANCA spürbare Verbesserungen feststellen – besonders bei der Übersicht über Projekte, beim Treffen von Entscheidungen und der Abstimmung mit den Stakeholdern. Zu den wichtigsten Verbesserungen zählen:

- **Mehr Vertrauen bei den Stakeholdern:**
Dank eines gemeinsamen Verständnisses für Prioritäten kommt es seltener zu kurzfristigen Änderungen. Das macht die Projektumsetzung stabiler und verlässlicher.
- **Effizientere Meetings:**
Statt über Projektprioritäten zu debattieren, konzentrieren sich Besprechungen jetzt auf sinnvollen Abwägungen und Entscheidungen, die auf echten Daten basieren.
- **Bessere Ressourcenprognosen:**
Mit einer strukturierten Übersicht über die Ressourcenzuweisung für die nächsten 18 Monate können die Projektteams Engpässe früh erkennen und die Arbeit besser verteilen.
- **Höhere Planungssicherheit:**
Der strukturierte Blick auf aktuelle und kommende Projekte sorgt für Klarheit und hilft, die Umsetzung planmäßig und reibungslos zu gestalten.

Durch eigene schlanke Portfolioprozesse und mit der Hilfe von Meisterplan hat ANCA das Projektportfoliomanagement grundlegend verbessert. Es gibt jetzt mehr Klarheit, Transparenz und strategischen Fokus in der zunehmend komplexen Entwicklungsumgebung. Dank eines schlanken Top-Down-Planungsansatzes kann ANCA nun Ressourcenengpässe bewältigen, Initiativen effektiv priorisieren und erfolgreiche Produktinnovationen vorantreiben.



Blick nach vorn

ANCA plant, Meisterplan künftig in weiteren Bereichen des Unternehmens einzusetzen. So soll eine einheitliche Herangehensweise bei der Ressourcenplanung und Projektpriorisierung entstehen. Mit diesem soliden Fundament ist ANCA gut aufgestellt, um weiterhin eine führende Rolle in der Fertigungsinnovation zu spielen. Das Unternehmen kann jetzt Prozesse und Tools gezielt nutzen, um effizient zu bleiben, strategisch zu handeln und langfristig zu wachsen.



„Unsere Führungskräfte haben definitiv die Vorteile erkannt, die sich aus der Einbeziehung von Meisterplan in unsere bereits bestehenden Prozesse ergeben. Sie wissen jetzt, wo die Dinge stehen und wo es Engpässe gibt. Wir haben Meisterplan sogar genutzt, um den Aufbau zusätzlicher Kapazitäten im Unternehmen zu rechtfertigen.“

Michael Butler | Mechatronics Solutions Manager
ANCA

Persönlicher Kontakt



+49 7071 3667-7600



mail@meisterplan.com



meisterplan.com



MEISTERPLAN